



## Informe Trimestral

### 1. INFORMACIÓN GENERAL

Título completo	<b><i>Gobernanza efectiva en la cadena de acceso a medicamentos</i></b>
No. de proyecto	<b>121387</b>
Agencia de ejecución	<b>UNDP</b>
Presupuesto total	USD <b>\$80,176.70</b>
Presupuesto disponible para el año	USD \$18,927.41
Duración del proyecto	Del 01/05/2020 AL 31/12/2020
Resultado de CPD	El Estado mexicano habrá consolidado un gobierno eficaz en la garantía de los derechos humanos, a través del fortalecimiento de la transparencia, el acceso a la información y rendición de cuentas para el combate a la corrupción y la eliminación de cualquier forma de discriminación.
<p>Breve descripción del proyecto:</p> <p>En la etapa de plan de iniciación se identificarán y diseñarán los ejes de acción y actividades del proyecto “Gobernanza efectiva en la cadena de acceso a medicamentos”, que busca contribuir al ejercicio universal del derecho a la salud por medio del acceso efectivo a medicamentos e insumos médicos en el sistema de salud mexicano, con énfasis en estrategias de mejora institucional y control efectivo de riesgos de corrupción.</p> <p>Para la consolidación de las estrategias, que guiará el quehacer del proyecto durante los próximos cinco años, se desarrollará un proceso de planeación participativa y se creará una Comunidad de Práctica, pensada como un espacio en el que distintas personas, representantes de los diferentes sectores involucrados, coadyuvarán a este proceso, que tendrá como resultado un Documento de Proyecto.</p>	

### 2. DESEMPEÑO DE PROYECTO

<b>Resultado 1.1:</b> Ejes de acción y actividades concretas para fortalecer el acceso efectivo a medicamentos e insumos médicos identificados	
<b>Actividad:</b> Documento de Proyecto multianual elaborado	
<b>Objetivo:</b> Generación de información para conformar un Documento de Proyecto.	
Breve descripción de la meta anual	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Integración de los insumos de investigación y los resultados de las sesiones de la Comunidad de Práctica</li> <li>- Seguimiento a las actividades de la parte responsable (Nosotrxs)</li> </ul>	
Entregable 1: Documento de Proyecto (PRODOC)	
Criterios de calidad	Evaluación
Avances en la implementación de SIG, ligado a sistema de toma de decisiones.	Con el objetivo de contar con la información necesaria para comenzar con la implementación de actividades del Plan de Iniciación, se realizó la revisión de documentos institucionales en la materia:



<p>Identificación del marco teórico necesario.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programa Sectorial de Salud</li> <li>• Programa Institucional IMSS</li> <li>• Programa Institucional ISSSTE</li> </ul>
<p>Recopilación de información actualizada sobre los procesos involucrados en el acceso efectivo a medicamentos, insumos y dispositivos médicos.</p>	<p>También se realizaron revisiones a profundidad de conceptos clave para la elaboración de un glosario de términos, reflejando aquellos que determinan pertenencia del proyecto en el marco del área de Gobernanza Efectiva del PNUD, así como de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030 involucrados.</p> <p>Adicional a los documentos de apoyo, se dio seguimiento a conferencias y eventos de instituciones de Gobierno involucradas en el acceso efectivo a insumos, medicamentos y dispositivos médicos.</p>

Indicadores	Target 2020	T3	Acumulado
Documento de Proyecto	1	0	0
Número de documentos revisados para fortalecer el documento de proyecto.	10	10 adicionales	20 documentos bibliográficos digitales revisados.
Revisiones y ajustes al documento con el marco teórico	1	4 adicionales	5 revisiones y ajustes al marco teórico del proyecto
Revisiones y ajustes al glosario de términos	1	3 adicionales	4 revisiones al glosario de términos
Documento de mensajes clave	1	2 adicionales	3 documentos de mensajes clave.

**Resultado 1.2: Consejo Asesor conformado**

Objetivo: Construcción del marco teórico acompañada por el Comité Asesor, un grupo de personas expertas en los temas de derecho a la salud, acceso efectivo a medicamentos y gobernanza, transparencia y rendición de cuentas.

Breve descripción de la meta anual.

Consolidación de un grupo de alrededor de 5 personas expertas en de derecho a la salud, acceso efectivo a medicamentos y gobernanza, transparencia y rendición de cuentas.

Entregable/producto principal 1: Fortalecimiento del marco teórico del proyecto.

Criterios de calidad

Evaluación



<p>Neutralidad, independencia y experiencia por parte de integrantes del Comité Asesor. Refrendan los valores del PNUD para la consolidación de un marco teórico sólido.</p>	<p>Se llevó a cabo una selección de posibles integrantes de la Comunidad de Práctica.</p> <p>Se realizaron sesiones de trabajo para dar a conocer los objetivos del proyecto y resultados esperados de la Comunidad de Práctica.</p> <p>A través del intercambio de correos electrónicos se compartió información relevante, así como comentarios y ajustes a los documentos enviados.</p> <p>Se realizaron sugerencias por parte del Comité Asesor sobre integrantes de la Comunidad de Práctica que podrían abonar al proyecto.</p> <p>Se realizó un ajuste a la mitad del trimestre, debido a la falta de participación de uno de los integrantes. Por esta razón, se incorporó a una persona más hacia finales del trimestre.</p> <p>Funciones del Comité Asesor:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Construcción de preguntas centrales</li> <li>• Recolección de información clave</li> <li>• Revisión de documentos</li> <li>• Moderación de las sesiones de la Comunidad de Práctica</li> <li>• Asesoría y consultoría de momentos clave</li> </ul>
--	---

Indicadores	Target 2020	T3	Acumulado
Número de reuniones con el Comité Asesor para retroalimentación de las actividades.	5	1 adicional	6
Número de revisiones de documentos clave	4	4	4
Presencia del Comité Asesor en eventos clave	2	2	2
Porcentaje de participación entre mujeres y hombres en el Comité Asesor	50% y 50%	80% y 20%	80% y 20%

**Resultado 1.3:** Conformación de preguntas clave y acompañamiento de la Plataforma de Inteligencia Colectiva

Objetivo: Acompañar la implementación de una Plataforma de Inteligencia Colectiva (PIC) a través de preguntas clave para la población.

Breve descripción de la meta anual.



Acompañamiento a la generación y sistematización de información (diagnóstico) sobre el contexto actual del acceso a medicamentos, insumos y tecnologías médicas e identificación de propuestas por parte de la población representante de los diferentes sectores involucrados en el tema, a través de una Plataforma de Inteligencia Colectiva o <i>chatbot</i> .	
Entregable/producto principal 1: Documento con análisis de resultados	
Criterios de calidad	Evaluación
Acompañamiento de la parte responsable en la consolidación de las preguntas clave.	<p>Monitoreo y revisión de preguntas centrales para integrar a la Plataforma de Inteligencia Colectiva (PIC).</p> <p>Estrategia conjunta con la parte responsable para la difusión y comunicación de la PIC (PIC).</p> <p>Revisión y alineación de criterios gráficos y de comunicación dentro de la PIC, de acuerdo con los lineamientos del PNUD.</p> <p>Monitoreo del avance en la implementación de la PIC.</p>

Indicadores	Target 2020	T3	Acumulado
Documento con preguntas centrales	1	1	1
Número de revisiones al documento con preguntas centrales	1	2 adicionales	3
Número de reuniones para la revisión de implementación de <i>chatbot</i>	5	5 adicionales	10
Revisión de análisis de resultados	1	0	0

<b>Resultado 1.4:</b> Conformación y sesiones de trabajo de la Comunidad de Práctica	
Objetivo: Consolidación de una Comunidad de Práctica (CdP) que fortalezca el diagnóstico y propuestas del Documento de Proyecto, a través de sesiones de trabajo.	
Breve descripción de la meta anual. Integración de una Comunidad de Práctica con representantes de los diferentes sectores involucrados en la cadena de acceso a medicamentos, insumos y dispositivos médicos.	
Entregable/producto principal 1: Resultados de las sesiones de trabajo de la CdP	
Criterios de calidad	Evaluación
Evaluación METT/ Participación de ANP y	Se llevó a cabo un mapeo de instituciones clave, equilibrando la representación de los

<p>otros actores.</p>	<p>diferentes sectores involucrados en el tema.</p> <p>En el caso del sector gubernamental, se tuvieron sesiones de trabajo y retroalimentación con Secretaría de Salud para dar a conocer el proyecto, objetivos y resultados esperados, así como la metodología de las sesiones de la Comunidad de Práctica.</p> <p>Se realizó la invitación a toda la base de personas y se dio seguimiento individual a cada una de las que confirmaron su participación, para proporcionar información adicional.</p> <p>Se elaboró y ajustó documento con la metodología general y se realizaron las gestiones para el evento de inauguración y la primera y segunda sesión de trabajo.</p>
-----------------------	---

<b>Indicadores</b>	<b>Target 2019</b>	<b>T1</b>	<b>Acumulado</b>
Base de datos con representantes de los diferentes sectores e instituciones clave	1	3 revisiones adicionales	4
Reuniones con Secretaría de Salud	3	2 adicionales	5
Elaboración de documentos de apoyo para reuniones con Secretaría de Salud	3	5 adicionales	5
Número de invitaciones enviadas a Comunidad de Práctica para solicitar su integración	70	20 adicionales	90
Número de invitaciones individuales enviadas a Comunidad de Práctica para envío de link con información general de las sesiones	70	4 adicionales	74
Número de invitaciones para la sesión de inauguración y seguimiento a confirmación de participantes	6	1 adicional	7
Envío de recordatorio para 1°	70	10 adicionales	80

sesión de trabajo			
Elaboración y revisión de documentos de preparación a eventos	6	6 adicionales <ul style="list-style-type: none"> <li>- 5 templates de Mural</li> <li>- Talking Points para inauguración</li> </ul>	12

### 3. RIESGOS

Descripción	Resultados/actividades afectadas	Descripción breve de las medidas tomadas	Fecha	Grado del riesgo
Retraso en las actividades por complicaciones de agenda a causa de la COVID-19.	<b>Resultado 1.4</b> Actividad: Las sesiones de trabajo con la Comunidad de Práctica y toda la logística para implementarla, se tenía contemplada de manera presencial.	Hubo retrasos en las fechas de las actividades, pero se logró ajustar el calendario con sesiones más cercanas para poder cumplir con los plazos.	En curso	Alto
Complicaciones en agenda de integrantes de la Comunidad de Práctica (particularmente Gobierno) para asistir a las sesiones de trabajo	<b>Resultado 1.4</b> Actividad: Las sesiones de trabajo deberán contar con formatos que se adapten a la agenda de las personas clave para el proyecto.	Identificación de instituciones clave para dar seguimiento 1:1  La inauguración y 1° sesión se realizaron de manera virtual, lo que facilitó la conexión de integrantes.  Se enviaron las fechas de reuniones con antelación, para que contemplaran con tiempo sus actividades.	En curso	Medio
Complicaciones en el involucramiento de los diferentes sectores para colaborar al interior de la	<b>Resultado 1.4</b> Actividad: Se contemplaba la interacción de todos los sectores en cada una de las sesiones de trabajo de la CdP.	Se ajustó la metodología con el objetivo de continuar con un proceso de colaboración, utilizando	En curso	Alto

Comunidad de Práctica		la aplicación Mural, pero con grupos de Zoom diferenciados por los diferentes sectores para evitar confrontaciones directas.		
-----------------------	--	--	--	--

#### 4. PROBLEMAS/ASPECTOS RELEVANTES

Descripción	Descripción breve de las medidas tomadas	Fecha inicio-fin	Crítico (Sí o No)
El Plan de Iniciación tardó en su implementación y correcta dirección, debido a los cambios institucionales que afectan directamente sobre el tema.	Se realizó un ajuste al marco teórico del proyecto para incorporar algunos de los procesos en curso, con el objetivo de que el proyecto pueda fortalecer a la visión actual de Gobierno en cuanto a la reducción de desigualdades en el acceso a medicamentos, insumos y dispositivos médicos.	<b>Agosto-Septiembre</b>	<b>No</b>
A pesar de que en 2019 se tuvo acercamiento con sector salud y otras instancias para conocer sus impresiones sobre el proyecto, las modificaciones institucionales cambiaron a las y los interlocutores originales.	Serie de reuniones y elaboración de documentos a medida de las inquietudes de los enlaces responsables de mantener comunicación con PNUD. La comunicación ha mejorado pero todavía no hay compromiso para la implementación del proyecto 2021.	<b>Agosto - Diciembre</b>	<b>No</b>
El acercamiento con instituciones de salud se centralizó en Secretaría de Salud, por lo que no contamos con información sobre las áreas y personal con conocimiento del proyecto en otras instituciones como IMSS e ISSSTE	Se están identificando instituciones y personas clave para tener sesiones 1:1 para presentar el proyecto e identificar áreas de oportunidad.	<b>Agosto - Diciembre</b>	<b>No</b>
El ejercicio de participación ciudadana ha generado más de 400 intervenciones entre el chatbot y las sesiones de la CdP, por lo que se cuenta con exceso de información y posibles acciones a concretar en el documento de proyecto	Se realizará un análisis de las propuestas más viables y oportunas para generar un documento de proyecto a implementar 2021.	<b>Agosto – Diciembre</b>	<b>No</b>
El ajuste al marco teórico del proyecto puede ya no ser atractivo para el principal sponsor del proyecto.	Se están identificando fuentes alternativas de financiamiento y hay avances con otras instituciones.	<b>Agosto- Octubre</b>	<b>No</b>

## 5. LECCIONES APRENDIDAS

### ¿Hay lecciones que pueden beneficiar el diseño o implementación de otros proyectos?

- Identificar modelos innovadores de comunicación con las personas involucradas en el proyecto, para que posibles riesgos como la emergencia sanitaria, se conviertan en oportunidad debido a la posibilidad de utilizar medios tecnológicos y aplicaciones para acercar el conocimiento y facilitar la interacción.
- Afianzar la comunicación con posibles contrapartes a través de comunicación efectiva sobre el mandato de PNUD y de Naciones Unidas, que puedan disminuir el riesgo en un ambiente politizado.
- Contemplar el impacto de las actividades que incorporen a un número alto de participantes, con delimitaciones claras de expectativas desde el inicio, para que el exceso de información no sea una barrera, sino una oportunidad.

## 6. DESEMPEÑO FINANCIERO TRIMESTRAL

Gasto del trimestre			
Aprobado	USD 80,176.70		
Ejercido	USD 61,249.29		
Comprometido a gastar en el trimestre subsiguiente	USD 1,483.15		
<b>Total del Gasto</b>	78.24%		% del presupuesto del año
Motivo de la variación en el gasto: <b>Las ministraciones al socio responsable se realizan de forma cuatrimestral.</b>			
Planeación			
Revisión presupuestal en proceso	Sí	No	Objetivo de la revisión (descripción breve)
		X	

Elaborado por: María Fernanda Bustos Venegas, Coordinadora del Proyecto Gobernanza efectiva en la cadena de acceso a medicamentos. Fecha: 9 de octubre 2020.